Controllo di gestione e Business Intelligence: conoscere i numeri per guidare l'impresa

Business intelligence e AI nella gestione d'impresa

Operazione Rif.PA 2024-23639/RER/8 "Innovazione digitale e sostenibile nei sistemi della meccanica, meccatronica, motoristica, biomedicale", approvata con DGR n. 575/2025 del 22/04/2025 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna



Costo
Gratuito

Durata
24 ore

Sede
Online

Settori
Strategia e organizzazione aziendale

Destinatari
Imprese, Persone

Tipologie
Per occupati

Termine iscrizioni
18/12/2026

Data inizio
27/01/2027

Data fine
19/02/2027

Obiettivi

L'obiettivo specifico è quello di trasferire alle imprese quelle conoscenze e strumenti in grado di permettere l'applicazione in azienda di un **sistema di controllo di gestione e Business Intelligence**.

Destinatari

Imprenditori e figure chiave di imprese appartenenti agli specifici sistemi produttivi o filiere descritte nell'Operazione, potranno altresì essere destinatari delle misure anche i liberi professionisti ordinistici (operanti anche in forma associata o societaria) e non ordinistici, la cui attività ha sede nel territorio della regione Emilia-Romagna.

Requisiti di accesso

- avere sede legale o unità locale in Emilia-Romagna;
- appartenere al sistema produttivo/filiera a cui l'Operazione si rivolge (ATECO collegamento ai codici Ateco coerenti);
- Conformità alla normativa De Minimis.

Contenuti del corso

Analisi delle vendite:
- Analisi del fatturato.
- Analisi dei costi commerciali.
- Analisi del portafoglio ordini.
- Costruzione di budget area vendite.
- Adattare la contabilità al controllo di gestione.

Analisi dei costi della produzione:
- Costificazione della distinta base.
- Identificazione dei costi diretti rispetto a commessa/lotto/serie.
- KPI relativi alle performance di produzione (scarti, rilavorazioni, tempi di riattrezzaggio, guasti, etc.).
- Adattare la contabilità al controllo di gestione.

Analisi delle marginalità:
- Il margine di contribuzione.
- Il margine di contribuzione.
- Redditività di commessa/lotto/linea.

Controllo del Cash flow:
- Costruzione di un budget di tesoreria.
- Iniziative di prevenzione delle crisi di liquidità.

Intelligence per il business:
- Costruzione dashboard di KPI per l'imprenditore.
- Creazione di un database di informazioni "non strutturate", raccolte da: visite degli agenti presso i clienti, incontri fieristici, incontri con altri imprenditori e concorrenza.

Modalità e criteri di selezione

Qualora il numero dei candidati/e risultasse superiore al numero di posti disponibili per la gestione del gruppo/aula ai fini di un efficace processo formativo, a parità di requisiti, sarà preso in considerazione l'ordine di arrivo delle domande di iscrizione. Il corso si avvia a fronte di un numero minimo di 8 iscritti.

Attestato

Verrà rilasciato un attestato di frequenza.

Quota di partecipazione

Non prevista. Il percorso è co-finanziato dal FSE Plus 2021_2027 regione Emilia Romagna in regime di aiuti alle imprese “De Minimis".

Calendario

Le lezioni si svolgeranno sulla piattaforma Teams **dalle 19:00 alle 21:00**, nelle seguenti date:

- 27 gennaio 2027
- 28 gennaio 2027
- 29 gennaio 2027
- 03 febbraio 2027
- 04 febbraio 2027
- 05 febbraio 2027
- 10 febbraio 2027
- 11 febbraio 2027
- 12 febbraio 2027
- 17 febbraio 2027
- 18 febbraio 2027
- 19 febbraio 2027

Sede del corso

Online

Referente

Valeria Murgolo | Email: murgolo@cnafoer.it